

**UCHWAŁA NR 1734/2023  
ZARZĄDU POWIATU NOWOSĄDECKIEGO**

z dnia 22 czerwca 2023 r.

**w sprawie przyjęcia Sprawozdania z monitoringu „Strategii Rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030” za 2022 rok**

Na podstawie art. 32 ust. 2, pkt. 2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U.

z 2022 r. poz. 1526 ze zmianami) w związku z Uchwałą Nr 350/XXXV/22 Rady Powiatu Nowosądeckiego z dnia 29 grudnia 2022 r. w sprawie przyjęcia dokumentu pn. „Strategia Rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030”, Zarząd Powiatu Nowosądeckiego postanawia, co następuje:

**§ 1.** Przyjmuje się Sprawozdanie z monitoringu „Strategii Rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030” za 2022 rok, stanowiące załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Staroście Nowosądeckiemu.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Starosta Nowosądecki

**Marek Kwiatkowski**

Wicestarosta Nowosadecki

**Antoni Koszyk**

Członek Zarządu

**Zofia Nika**

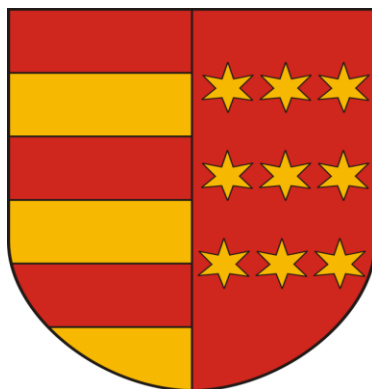
Członek Zarządu

**Edward Ciągło**

Załącznik Nr 1 do uchwały Nr 1734/2023

Zarządu Powiatu Nowosądeckiego

z dnia 22 czerwca 2023 r.



**SPRAWOZDANIE Z MONITORINGU  
„STRATEGII ROZWOJU  
POWIATU NOWOSĄDECKIEGO  
DO ROKU 2030”**

za 2022 rok

Opracował:

Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu

MAJ 2023

I. Założenia.....	2
II. Przedmiot i istota monitoringu .....	2
III. Metodologia przeprowadzenia monitoringu .....	2
IV. Sytuacja społeczno - ekonomiczna powiatu nowosądeckiego .....	3
V. Analiza wartości osiągniętych wskaźników monitoringu w odniesieniu do poszczególnych celów .....	9
V. Podsumowanie.....	21

## **I. Założenia**

Najważniejszym, aktualnie obowiązującym dokumentem Powiatu Nowosądeckiego w zakresie planowania strategicznego jest „Strategia Rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030”, przyjęta przez Radę Powiatu Nowosądeckiego Uchwałą 350/XXXV/22 Rady Powiatu Nowosądeckiego z dnia 29 grudnia 2022 r. Ma ona charakter ogólnikowy i ściśle określony horyzont czasowy. Podczas jej tworzenia opracowano docelową wizję rozwoju, misję Powiatu Nowosądeckiego, a także cele i kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego, służące zaspokojeniu potrzeb mieszkańców, a w konsekwencji poprawie jakości ich życia. Warunkiem efektywnego wdrażania Strategii jest sprawnie funkcjonujący system monitorowania i oceny, który pozwoli na obserwację efektów działań prowadzonych przez Powiat Nowosądecki oraz na ich ewentualną korektę. System taki stanowi rzeczywiste narzędzie zarządzania, ułatwiające efektywne planowanie, alokację własnych środków, okresową ocenę i aktualizację zapisów programu, zgodnie ze zmieniającymi się warunkami społeczno-gospodarczymi i zdiagnozowanymi potrzebami.

## **II. Przedmiot i istota monitoringu**

Monitoring umożliwia przeprowadzenie ewaluacji poprawności wdrażania założeń dokumentu oraz określenie jego zasadności i osiągniętych efektów. Podstawowym narzędziem służącym do monitorowania procesu wdrażania Strategii Rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030 są coroczne sprawozdania – tzw. ewaluacja bieżąca, której przygotowanie należy do zadań Wydziału Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. Ewaluacja bieżąca polega na dokonywaniu okresowej oceny stopnia zaawansowania realizacji podejmowanych przedsięwzięć wynikających z zapisów Strategii oraz ich aktualizację w przypadku występowania zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych oraz zewnętrznych. Sprawozdanie przygotowywane jest we współpracy z poszczególnymi Wydziałami oraz Jednostkami Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu oraz gminami wchodzącymi w skład powiatu nowosądeckiego, które są odpowiedzialne za realizację konkretnych kierunków działań przyporządkowanych odpowiednim celom operacyjnym. Uzupełnieniem informacji przekazanych od ww. instytucji są wybrane dane statystyczne uzyskane z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

## **III. Metodologia przeprowadzenia monitoringu**

Przedmiotem niniejszego opracowania jest ewaluacja działań zrealizowanych przez Powiat Nowosądecki w roku 2022. Zgodnie z założeniami przyjętego dokumentu, ocena roczna prezentuje stan realizacji Strategii na koniec danego roku kalendarzowego, prezentując najważniejsze, dostępne statystyki, obrazujące także tło społeczno-gospodarcze powiatu oraz wskazujące podjęte działania w poszczególnych obszarach strategicznych. Ze względu na harmonogram publikacji

danych statystycznych przez podmioty zewnętrzne, jest ona dokonywana do końca kwietnia danego roku. Ocena roczna Strategii odbywa się poprzez sporządzenie sprawozdania z jej realizacji. Ogólna ocena celów i działań strategicznych została przedstawiona w *Analizie wartości osiągniętych wskaźników monitoringu w odniesieniu do poszczególnych celów* niniejszej Strategii, w której zawarte są tabele przedstawiające kształtowanie się wskaźników w poszczególnych obszarach strategicznych w 2022 r. oraz w 2021 r. ze względu na brak dostępnych danych. Z uwagi na pierwszy rok obowiązywania nowej Strategii, nie jest możliwe dokonanie porównania efektywności działań realizowanych w 2022 r. w stosunku do lat ubiegłych. Docelowo planuje się jednak prezentację danych w ujęciu porównawczym w poszczególnych latach obowiązywania Strategii. Dzięki takiemu podejściu, w wielu przypadkach możliwe będzie wskazanie określonych trendów rozwojowych (trend spadkowy, wzrostowy, niezmienny). Należy zaznaczyć jednak, że prezentowane w przyszłości dane porównawcze będą miały jedynie charakter poglądowy i w niektórych przypadkach nie będą mogły stanowić podstawy do miarodajnej oceny, zwłaszcza w tak dynamicznym okresie zmian, jakie przyniosła pandemia COVID-19, czy też trwająca obecnie rosyjska agresja militarna w Ukrainie.

#### **IV. Sytuacja społeczno - ekonomiczna powiatu nowosądeckiego**

Powiat nowosądecki położony jest w południowo-wschodniej części województwa małopolskiego. Od południa graniczy z Republiką Słowacką (granica państwa), od wschodu z powiatem gorlickim, od północy z tarnowskim i brzeskim, a od zachodu z limanowskim i nowotarskim. Większość terenu powiatu zajmują tereny górskie i wyżynne (pogórza), a także doliny rzeczne Dunajca z jego głównymi dopływami, Popradem i Kamienicą. Rzeki te rozdzielają główne pasma górskie Sądecczyzny: Beskid Sądecki, Beskid Niski i Beskid Wyspowy, otaczające Kotlinę Sądecką, która stanowi główne skupienie osadnicze regionu. Powiat nowosądecki jest największym spośród wszystkich powiatów województwa małopolskiego, a jego łączna powierzchnia wynosi 154 980 ha, co stanowi 10,21% powierzchni całego województwa. Do największych powierzchniowo gmin wchodzących w skład powiatu nowosądeckiego zaliczają się: Grybów (gmina wiejska), Krynica-Zdrój oraz Muszyna, natomiast do najmniejszych: Grybów (gmina miejska), Rytro oraz Nawojowa.

W skład powiatu nowosądeckiego wchodzi 16 jednostek stopnia podstawowego, wg stanu na dzień 31.12.2022 r. w tym: 1 gmina miejska (Miasto Grybów), 4 gminy miejsko-wiejskie (Krynica- Zdrój, Muszyna, Piwniczna Zdrój i Stary Sącz) i 11 gmin wiejskich (mapa 1).

Mapa 1. Podział administracyjny powiatu nowosądeckiego.

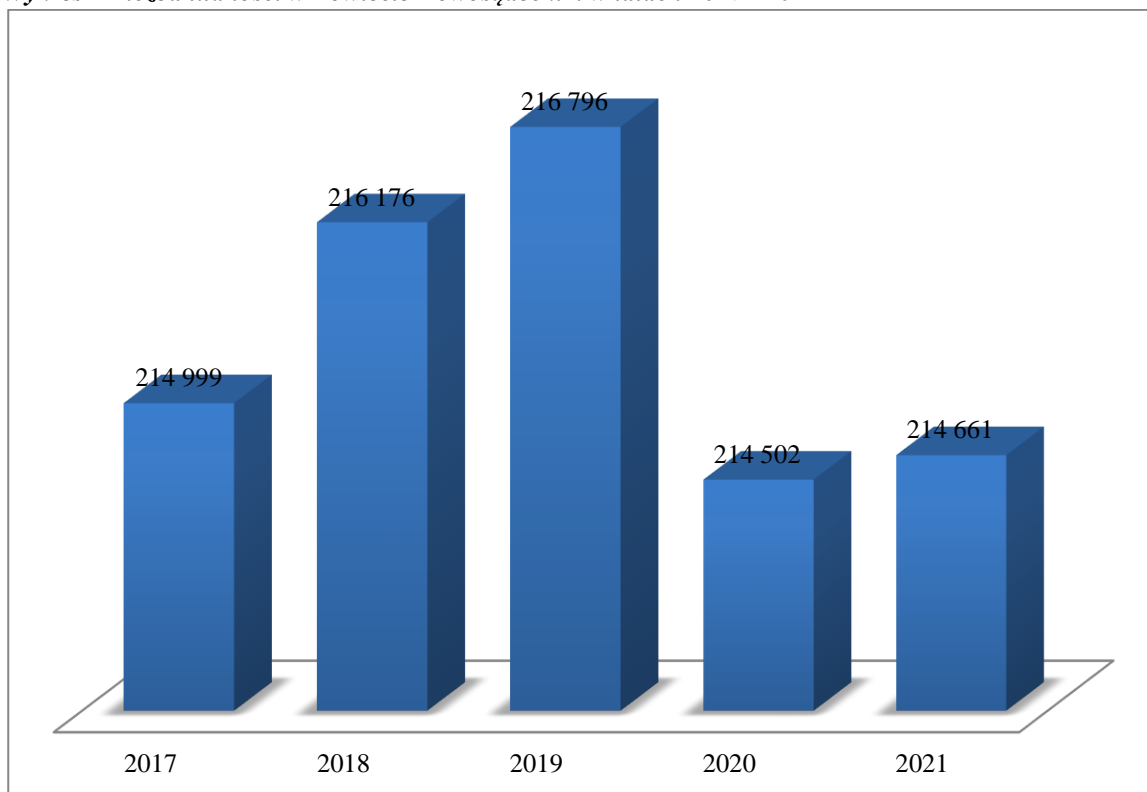


### Dane demograficzne

Powiat nowosądecki na dzień 31.12.2021r.<sup>1</sup> liczył 214 661 osób, z tego 106 912 mężczyzn (49,81%) i 107 749 kobiet (50,19%). W stosunku do 2019 roku liczba ludności zmniejszyła się o 2 135 osób co było w dużej mierze spowodowane pandemią COVID-19. Ludność powiatu nowosądeckiego stanowiła 6 % ludności województwa małopolskiego. Powiat nowosądecki charakteryzuje się jednym z niższych wskaźników gęstości zaludnienia – 140 os/ km<sup>2</sup>. Dla porównania, średnia gęstość zaludnienia w województwie małopolskim wynosi 224 osób na km<sup>2</sup>. Najwyższym wskaźnikiem gęstości zaludnienia wyróżnia się Miasto Grybów ze względu na charakter miejski gminy i niewielki obszar jaki zajmuje także Miasto i Gmina Stary Sącz i Gmina Chełmiec. Gminą o najniższym wskaźniku gęstości zaludnienia jest Gmina Łabowa, bowiem tam na 1 km<sup>2</sup> powierzchni przypada tylko 51 osób.

<sup>1</sup> Dane: [www.stst.dov.pl](http://www.stst.dov.pl) z dnia 31.12.2021. Brak danych z 2022 r.

**Wykres 1 Liczba ludności w Powiecie Nowosądeckim w latach 2017 - 2021**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS.

Zgodnie z danymi Głównego Urzędu Statystycznego przyrost naturalny malał w latach 2016-2021 w powiecie nowosądeckim wskaźnik przyrostu naturalnego osiągnął najwyższą wartość w 2017 roku, a następnie stopniowo się zmniejszał, aż osiągnął poziom 1,07 w 2021 roku. Warto jednak podkreślić, że zawsze przyjmował on wartości dodatnie w przeciwieństwie do wartości w województwie małopolskim gdzie w roku 2021 wskaźnik wyniósł -2,17.

**Tabela 7 Przyrost naturalny w Powiecie Nowosądeckim na 1000 mieszkańców w latach 2016-2021**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Województwo małopolskie</b>	1,66	1,86	1,59	1,16	-1,00	-2,17
<b>Powiat nowosądecki</b>	4,76	5,40	5,37	4,53	1,73	1,07

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS

### **Rynek pracy**

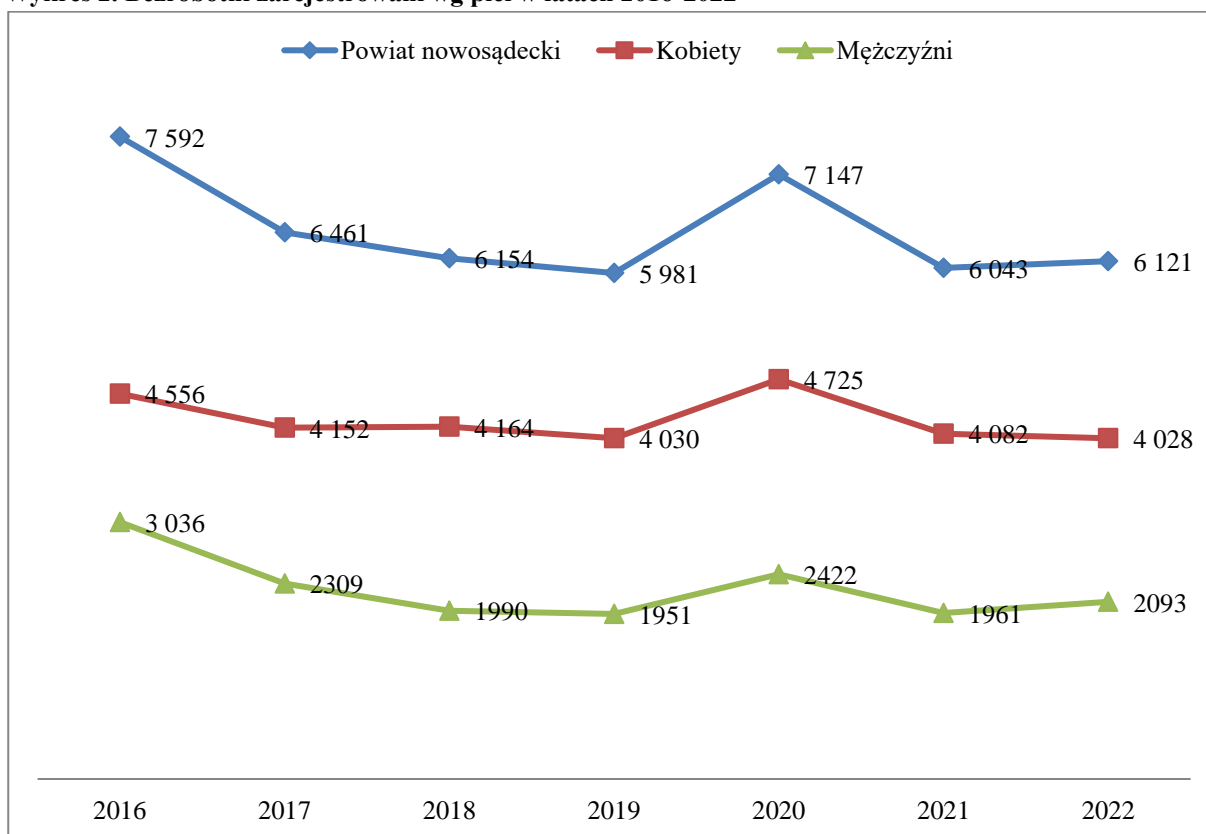
Prowadzeniem polityki rynku pracy w powiecie nowosądeckim zajmuje się Powiatowy Urząd Pracy w Nowym Sączu. Głównym celem aktywnej polityki rynku pracy jest aktywizacja



osób bezrobotnych poprzez doradztwo zawodowe, organizację szkoleń oraz inne działania aktywizacyjne. W powiecie występuje duże bezrobocie w stosunku do miasta Nowy Sącz oraz województwa małopolskiego. Na koniec grudnia 2022r. w Powiatowym Urzędzie Pracy dla Powiatu Nowosądeckiego zarejestrowanych było 6 121 osób bezrobotnych<sup>2</sup> w tym 4 028 kobiet (65,81 %) i 2 093 mężczyzn (34,20 %). W stosunku do grudnia 2021 roku liczba bezrobotnych wzrosła o 73 osoby.

Poniżej wykres, który obrazuje wielkość i kierunek zmian liczby bezrobotnych zarejestrowanych.

**Wykres 2. Bezrobotni zarejestrowani wg płci w latach 2016-2022**

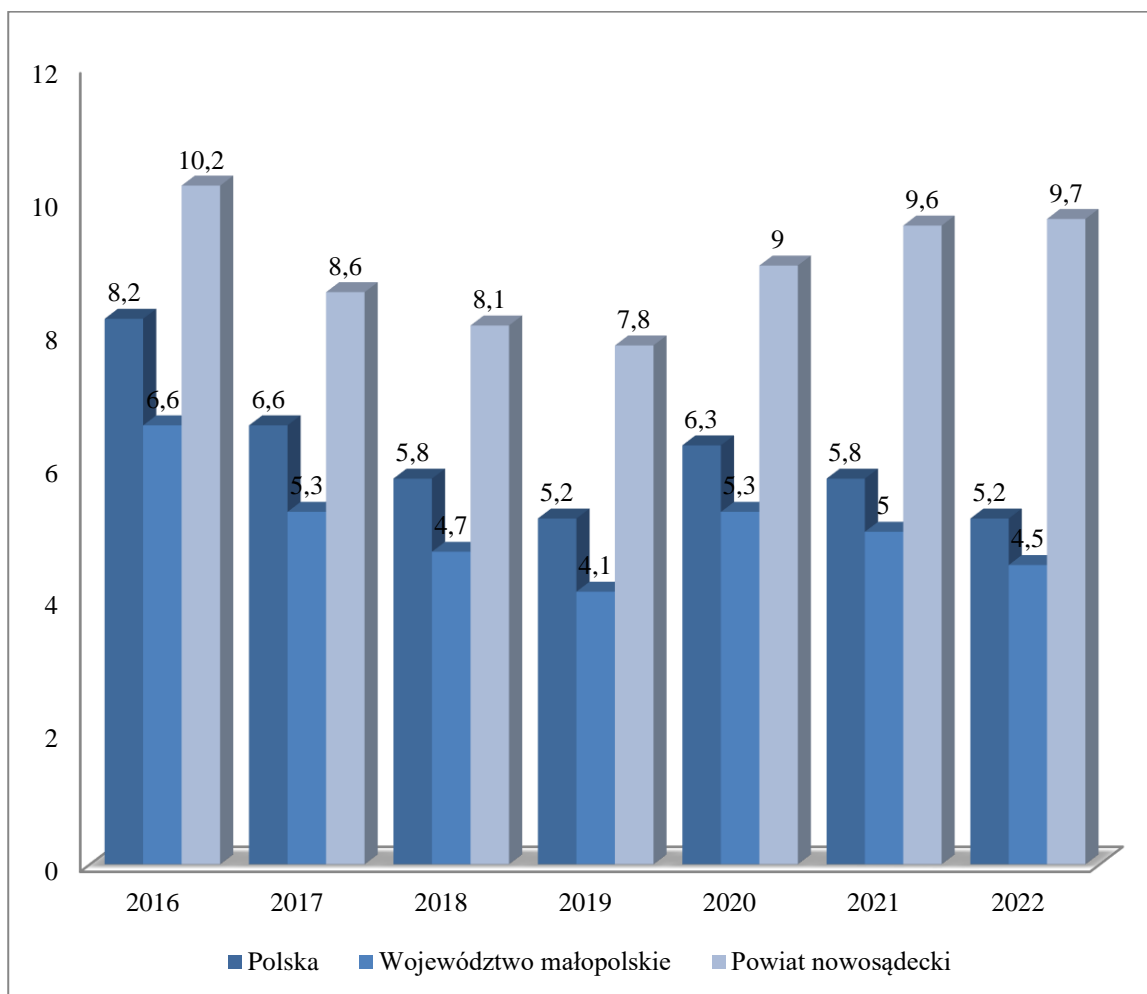


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS

Stopa bezrobocia rejestrowanego w powiecie nowosądeckim oraz jednostkach porównawczych sukcesywnie spadała do roku 2019. W roku 2020 odnotowano jednak wzrost bezrobocia, związany z pandemią Covid-19. Jak pokazują dane w 2022 roku stopa bezrobocia w powiecie nowosądeckim wynosiła 9,7% i była wyższa o 4,5% od stopy bezrobocia w Polsce i o 5,2% od stopy bezrobocia w województwie małopolskim.

<sup>2</sup>Dane: [www.stst.dov.pl](http://www.stst.dov.pl) z dnia 16.03.2023 r.

### Wykres 3. Stopa bezrobocia rejestrowanego



Zródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS

### Gospodarka i Przedsiębiorczość

Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w przeliczeniu na 10 000 mieszkańców w powiecie nowosądeckim w 2021 roku wynosiła 933. Średnia zarówno dla województwa małopolskiego, jak i całego kraju była znacznie wyższa. Warto jednak zauważyć, że na przestrzeni lat 2016-2021 w powiecie nowosądeckim notuje się wzrost liczby podmiotów wpisanych do rejestru REGON.

**Tabela 8 Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON w przeliczeniu na 10 000 mieszkańców w latach 2016-2021 w powiecie nowosądeckim**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Powiat nowosądecki</b>	<b>735</b>	<b>747</b>	<b>788</b>	<b>831</b>	<b>887</b>	<b>933</b>
<b>Województwo małopolskie</b>	1 097	1 121	1 151	1 202	1 242	1 298
<b>Polska</b>	1 103	1 121	1 136	1 175	1 224	1 276

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS stan na 16.03.2023r.

Biorąc pod uwagę poszczególne gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego w 2021 najczęściej podmiotów gospodarki narodowej wpisanych do rejestru REGON w przeliczeniu na 10 000 mieszkańców odnotowano w gminach Krynica-Zdrój (1 408), Muszyna (1 073) oraz Piwniczna-Zdrój (1 103). Należy zwrócić uwagę, że są to gminy sąsiednie leżące w południowej części powiatu charakteryzujące się walorami uzdrowiskowymi oraz posiadające turystykę górską, co sprzyja lokowaniu nowych biznesów w tej części powiatu. Najmniejszą liczbę podmiotów w przeliczeniu na 10 000 mieszkańców odnotowano w gminach Grybów (770), Korzenna (782) oraz Gródek nad Dunajcem (804), które z kolei sąsiadują ze sobą w północnej części powiatu.

**Tabela 9 Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON w przeliczeniu na 10 000 mieszkańców w latach 2016-2021 w gminach powiatu nowosądeckiego**

Jednostka	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Chelmiec</b>	773	792	843	895	932	990
<b>Gródek nad Dunajcem</b>	544	562	621	685	759	804
<b>Grybów</b>	612	610	628	671	735	770
<b>Miasto Grybów</b>	752	749	797	820	842	869
<b>Kamionka Wielka</b>	646	638	700	740	781	825
<b>Korzenna</b>	585	605	655	682	737	782
<b>Krynica-Zdrój</b>	1 201	1 219	1 242	1 285	1 375	1 408
<b>Łabowa</b>	627	651	673	739	803	873
<b>Łącko</b>	654	654	690	719	770	822
<b>Łososina Dolna</b>	664	682	707	738	799	848
<b>Muszyna</b>	905	899	943	972	1 030	1 073
<b>Nawojowa</b>	653	673	687	748	794	863
<b>Piwniczna-Zdrój</b>	857	866	938	995	1 075	1 103
<b>Podegrodzie</b>	593	635	686	740	792	850
<b>Rytro</b>	697	704	741	789	869	921
<b>Stary Sącz</b>	780	795	848	892	945	989

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BDL GUS stan na 16.03.2023r.

## **V. Analiza wartości osiągniętych wskaźników monitoringu w odniesieniu do poszczególnych celów**

Wizja rozwoju Powiatu Nowosądeckiego stanowi wizerunek, do którego dążą interesariusze Strategii, a jej osiągnięcie możliwe będzie dzięki realizacji celów strategicznych oraz przy założeniu występowania odpowiednich warunków, zarówno zewnętrznych, jak i wewnętrznych. Misja zaś w sposób ogólny prezentuje nadrzędny cel służący realizacji wizji rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030 oraz określa rolę jaką powiat powinien pełnić dla swoich mieszkańców. Misja Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030 została określona w następujący sposób:

### **Stworzenie mieszkańcom odpowiednich warunków do rozwoju i podnoszenia jakości życia, a także ciągła ochrona zasobów przyrodniczych i dziedzictwa kulturowego obszaru.**

Zrównoważony rozwój powiatu charakteryzuje się tym, że odpowiada potrzebom społeczności lokalnej i nie stanowi równocześnie żadnych zagrożeń dla możliwości rozwoju przyszłych pokoleń. Jest to cel nadrzędny, który władze powiatu i społeczność wyznaczają sobie, by go osiągnąć w wyznaczonym czasie, dzięki odpowiednio dobranym celom strategicznym.

Cele strategiczne odznaczają się długim horyzontem czasowym, który wynika z wizji rozwoju. Ustalają kierunek rozwoju życia społeczno-ekonomicznego powiatu. Wyznaczają zakres działań, które mają prowadzić do zwiększenia możliwości dalszego postępu w rozwoju.

#### **Cel strategiczny I:**

Zadowalająca jakość życia mieszkańców powiatu nowosądeckiego.

#### **Cel strategiczny II:**

Wzrost poziomu tożsamości i kapitału społecznego mieszkańców.

#### **Cel strategiczny III:**

Wysoki poziom konkurencyjności i rozwoju gospodarczego obszaru.

#### **Cel strategiczny IV:**

Zachowanie istniejących walorów przestrzenno-środowiskowych obszaru.

#### **Cel strategiczny V:**

Dostępność transportowa i komunikacyjna na wysokim poziomie.

#### **Cel strategiczny VI:**

Rozwinięta infrastruktura dostosowana do wysokiego poziomu życia i bezpieczeństwa mieszkańców.

Do każdego celu strategicznego przypisany jest cel operacyjny, do których z kolei przypisane są kierunki działań. Postęp realizacji celów strategicznych Strategii Rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030 można ocenić w sposób mierzalny analizując wartości wskaźników monitoringu, przypisanych poszczególnym celom operacyjnym, co pokazuje poniższa ocena.

A. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego I. **Zadowalająca jakość życia mieszkańców powiatu nowosądeckiego.**

**Kierunki działań w ramach celu operacyjnego:**

- zwiększony dostęp do wysokiej jakości usług medycznych
- zaspokajający potrzeby mieszkańców dostęp do odpowiedniego poziomu usług opiekuńczych oraz edukacyjnych
- jakościowe i skuteczne usługi świadczone dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami.
- rozwinięta i dostosowana do potrzeb lokalnej społeczności oferta spędzania czasu wolnego

**Podmioty odpowiedzialne za pozyskanie danych:** Zespół Zdrowia i Spraw Obywatelskich Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Wydział Finansowy Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Powiatowy Urząd Pracy dla Powiatu Nowosądeckiego oraz inne podmioty, które w zakresie swoich kompetencji realizują przedmiotowe zadania.

**Tabela 10. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego 1 .**

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
<b>1. Zadowalająca jakość życia mieszkańców powiatu nowosądeckiego</b>	1.1. Zwiększony dostęp do wysokiej jakości usług medycznych.	Liczba lekarzy przypadająca na 10 tys. mieszkańców.	↗	12,30 dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS.
		Liczba łóżek w szpitalach w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców.	↗	17,61 dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS.
		Liczba zrealizowanych programów profilaktycznych.	↗	90	- Gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego.
	1.2. Zaspokajający potrzeby mieszkańców dostęp do odpowiedniego poziomu usług opiekuńczych oraz edukacyjnych.	Średnie wyniki egzaminu maturalnego z przedmiotów obowiązkowych w placówkach, których powiat jest organem prowadzącym.	↗	81%	- Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Krakowie.
		Liczba zawartych porozumień pomiędzy szkołami, a przedsiębiorcami.	↗	246	- Jednostki oświatowe z terenu powiatu nowosądeckiego.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
		Udział wydatków w dziale Oświata i wychowanie, dziale edukacyjna opieka wychowawcza w wydatkach ogółem.	↗	24,03%	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Uchwały Budżetowe Powiatu Nowosądeckiego.
		Liczba osób dorosłych korzystających ze szkoleń i innych form podnoszenia kwalifikacji realizowanych przez powiat nowosądecki.	↗	806 (w tym m. in. ze szkoleń korzystało 243 osoby bezrobotne, 1 osoba poszukująca pracy, 308 osób pracujących, czyli pracowników i pracodawców oraz 42 pracowników Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu)	- Powiatowy Urząd Pracy dla Powiatu Nowosądeckiego. - Jednostki oświatowe z terenu powiatu nowosądeckiego.
		Wydatki przeznaczone na wsparcie rodzinnych form pieczy zastępczej w przeliczeniu na 1 osobę.	↗	12 494,89 zł	- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Nowym Sączu.
	1.3. Jakościowe i skuteczne usługi świadczone dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami.	Wydatki przeznaczone na rzecz osób wymagających wsparcia w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców.	↘	127,04 zł	- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Nowym Sączu. - Domy Pomocy Społecznej prowadzone przez Powiat Nowosądecki. - Powiatowe Ośrodki Wsparcia prowadzone przez Powiat Nowosądecki.
		Liczba miejsc w całodobowych i dziennych placówkach wsparcia.	↗	326	- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Nowym Sączu. - Domy Pomocy Społecznej prowadzone przez Powiat Nowosądecki. - Powiatowe Ośrodki Wsparcia prowadzone przez Powiat Nowosądecki.
		Liczba zrealizowanych zadań, w których sfinansowano koszty	↗	29	- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Nowym Sączu.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
		wsparcia osób z niepełnosprawnościami.			- Domy Pomocy Społecznej prowadzone przez Powiat Nowosądecki. - Powiatowe Ośrodki Wsparcia prowadzone przez Powiat Nowosądecki.
		Liczba zrealizowanych zadań, w których sfinansowano koszty wsparcia osób starszych.	↗	3	- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Nowym Sączu. - Domy Pomocy Społecznej prowadzone przez Powiat Nowosądecki. - Powiatowe Ośrodki Wsparcia prowadzone przez Powiat Nowosądecki.
		Liczba zrealizowanych programów mających na celu zwiększenie aktywności społecznej osób starszych i z niepełnosprawnościami.	↗	10	- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Nowym Sączu. - Domy Pomocy Społecznej prowadzone przez Powiat Nowosądecki. - Powiatowe Ośrodki Wsparcia prowadzone przez Powiat Nowosądecki.
	1.4. Rozwinięta i dostosowana do potrzeb lokalnej społeczności oferta spędzania czasu wolnego	Liczba centrów, domów i ośrodków kultury, klubów i świetlic.	↗	50 dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Powiatowy Młodzieżowy Dom Kultury w Starym Sączu. - Gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego.
		Liczba imprez organizowanych przez powiat.	↗	135 (97 imprez i zawodów sportowych i MOS; 36 imprez kulturalnych, AGRO Nawojowa oraz Muszyna CUP - Międzynarodowy Turniej Piłki Nożnej)	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
		Wartość inwestycji w rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.	↗	7 789 001,91 zł	- Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Wydział Finansowy Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.

B. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego **II. Wzrost poziomu tożsamości i kapitału społecznego mieszkańców.**

**Kierunki działań w ramach celu operacyjnego:**

- wysoki poziom aktywności społecznej i kulturalnej mieszkańców
- silna tożsamość lokalna i zachowane dziedzictwo kulturowe regionu

**Podmioty odpowiedzialne za pozyskanie danych:** Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Zespół Zdrowia i Spraw Obywatelskich Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, oraz inne podmioty, które w zakresie swoich kompetencji realizują przedmiotowe zadania.

**Tabela 11. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego 2**

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
<b>2. Wzrost poziomu tożsamości i kapitału społecznego mieszkańców</b>	2.1. Wysoki poziom aktywności społecznej i kulturalnej mieszkańców.	Liczba uczestników imprez organizowanych przez powiat.	↗	69 000	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
		Liczba zrealizowanych programów kulturalnych dla dzieci i młodzieży.	↗	78 szkótek ginących zawodów i 5 nagranych płyt	- Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Jednostki oświatowe z terenu powiatu nowosądeckiego.
		Liczba fundacji, stowarzyszeń zwykłych i organizacji społecznych działających w powiecie.	↗	926	- Bank Danych Lokalnych GUS.
		Wysokość środków budżetowych na realizację zadań publicznych zleczanych organizacjom.	↗	1 064 084,60 zł	- Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Wydział Finansowy Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
	2.2. Silna tożsamość lokalna i zachowane dziedzictwo kulturowe	Udział wydatków w dziale Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego w budżecie powiatu.	↗	0,40%	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Uchwały Budżetowe Powiatu Nowosądeckiego.



Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
	regionu.	Liczba zwiedzających muzea w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców.	↗	0,08%	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego.
		Wysokość środków przeznaczonych na inwestycje podejmowane przy zabytkach nieruchomości.	↗	0	- Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Wydział Finansowy Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.

C. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego III. **Wysoki poziom konkurencyjności i rozwoju gospodarczego regionu**

**Kierunki działań w ramach celu operacyjnego:**

- wysoki poziom wykorzystania potencjału turystycznego oraz uzdrowiskowego obszaru
- rozwinięta produkcja i usługi lokalne
- wytworzenie dobrego klimatu inwestycyjnego
- zachowanie tradycji rolniczych obszaru
- wzrost poziomu przedsiębiorczości i aktywności zawodowej wśród mieszkańców obszaru

**Podmioty odpowiedzialne za pozyskanie danych:** Wydział Finansowy Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Wydział Geodezji Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu oraz inne podmioty, które w zakresie swoich kompetencji realizują przedmiotowe zadania.

Tabela 12. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego 3

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
<b>3. Wysoki poziom konkurencyjności i</b>	3.1. Wysoki poziom wykorzystania	Kwota uzyskana z opłaty miejscowej.	↗	293 403,38 zł	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
rozwoju gospodarczego regionu	potencjału turystycznego oraz uzdrowiskowego obszaru.	Długość wyznaczonych na terenie powiatu nowosądeckiego tras/ szlaków rowerowych.	↗	48,8 km Dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
		Udział wydatków w dziale Turystyka w budżecie powiatu	↗	0,09%	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Uchwały Budżetowe Powiatu Nowosądeckiego.
		Liczba miejsc noclegowych ogółem na terenie poszczególnych gmin wchodzących w skład powiatu nowosądeckiego.	↗	12 548	- Bank Danych Lokalnych GUS.
		Liczba turystycznych obiektów noclegowych.	↗	148	- Bank Danych Lokalnych GUS.
		Udzielone noclegi w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców.	↗	6 759,54 dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS.
	3.2. Rozwinięta produkcja i usługi lokalne.	Liczba certyfikowanych produktów lokalnych (na liście produktów tradycyjnych Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz na listach regionalnych i lokalnych)..	↗	132 w tym: 34 - Ministerialna Lista Produktów Tradycyjnych 33 - Certyfikaty Miodny Szlak (rękodzieło, kulinaria itp..) 65 - Laureaci marki Sądeckie (Podmiot prowadzący certyfikację Kongregacja Kupiecka) Podane liczby określają ile produktów w sumie znajdowało się na listach w danym roku od początku istnienia list	- Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
		Liczba działań związanych z promocją produktów i usług lokalnych prowadzonych przez powiat nowosądecki.	↗	3	- Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
	3.3. Wytworzenie dobrego klimatu	Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON.	↗	1925	- Bank Danych Lokalnych GUS.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
	inwestycyjnego.	Nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach w przeliczeniu na 1 mieszkańca.	↗	2283 dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS.
	3.4. Zachowanie tradycji rolniczych obszaru.	Powierzchnia terenów użytkowanych rolniczo.	→	72 966 ha	- Powiatowy zasób geodezyjny i kartograficzny.
	3.5. Wzrost poziomu przedsiębiorczości i aktywności zawodowej wśród mieszkańców obszaru.	Liczba pracujących w przeliczeniu na 1 tys. ludności w wieku produkcyjnym.	↗	226,4 osoby dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Powiatowy Urząd Pracy dla Powiatu Nowosądeckiego.
		Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na terenie danej gminy w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców.	↗	Miasto Grybów – 68,04 Gmina Chelmec – 84,91 Gmina Grybów – 189,66 Gmina Gródek nad Dunajcem – 23,76 Gmina Kamionka Wielka – 72,47 Gmina Korzenna – 68,32 Gmina Krynica-Zdrój – 103,06 Gmina Łabowa – 74,84 Gmina Łącko – 69,33 Gmina Łososina Dolna – 73,92 Gmina Muszyna – 87,10 Gmina Nawojowa – 74,66 Gmina Piwniczna-Zdrój - 94,93 Gmina Podegrodzie – 71,99 Gmina Rytko – 76,65 Gmina Stary Sącz – 83,38 <b>łącznie w Powiecie Nowosądeckim - 78,25</b> dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS.
		Liczba bezrobotnych w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców.	↘	28,51	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Powiatowy Urząd Pracy dla Powiatu Nowosądeckiego.

D. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego **IV. Zachowanie istniejących walorów przestrzenno-środowiskowych obszaru.**

**Kierunki działań w ramach celu operacyjnego:**

- niższy poziom emisji zanieczyszczeń
- większa efektywność energetyczna oraz zdywersyfikowane źródła pozyskiwania energii
- zachowanie ładunku przestrzennego
- skuteczny system gospodarowania odpadami
- ochrona zasobów przyrodniczych regionu

**Podmioty odpowiedzialne za pozyskanie danych:** Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu oraz inne podmioty, które w zakresie swoich kompetencji realizują przedmiotowe zadania.

Tabela 4. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego IV.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
<b>4. Zachowanie istniejących walorów przestrzenno-środowiskowych obszaru</b>	4.1. Niższy poziom emisji zanieczyszczeń.	Średnie roczne wielkości zanieczyszczeń pyłowych i gazowych [µg/m <sup>3</sup> ] - PM10.	↘	32,115	- Główny Inspektorat Ochrony Środowiska w Warszawie.
		Średnie roczne wielkości zanieczyszczeń pyłowych i gazowych [µg/m <sup>3</sup> ] - PM 2,5.	↘	23,994	- Główny Inspektorat Ochrony Środowiska w Warszawie.
		Średnie roczne wielkości stężenia benzo(a)pirenu [ng/m <sup>3</sup> ].	↘	5,513	- Główny Inspektorat Ochrony Środowiska w Warszawie.
		Wydatki na ochronę powietrza atmosferycznego i klimatu w przeliczeniu na 1 mieszkańca.	↗	35,54 zł	- Bank Danych Lokalnych GUS.
		Liczba wspartych przez powiat nowosądecki projektów edukacyjnych dotyczących dbałości o środowisko realizowanych przez	↗	5	- Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
		powiat nowosądecki.			
	4.2. Większa efektywność energetyczna oraz zdywersyfikowane źródła pozyskiwania energii.	Liczba inwestycji w odnawialne źródła energii realizowanych przez powiat nowosądecki.	↗	0	- Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Wydział Inwestycji i Rozwoju Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
		Liczba budynków użyteczności publicznej, będących własnością powiatu nowosądeckiego, poddana modernizacji energetycznej.	↗	0	- Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
	4.3. Zachowanie ładu przestrzennego.	Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego powierzchni ogółem.	↗	78% dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS.
	4.4. Skuteczny system gospodarowania odpadami.	Udział odpadów komunalnych zebranych w sposób selektywny w relacji do ogółu zebranych odpadów.	↗	38,10%	- Bank Danych Lokalnych GUS.
	4.5. Ochrona zasobów przyrodniczych regionu.	Powierzchnia obszarów chronionych	→	125 310,16 ha	- Centralny Rejestr Form Ochrony Przyrody.
		Liczba wspartych przez powiat nowosądecki projektów promocyjnych i edukacyjnych dotyczących ochrony środowiska.	↗	4 (2 wydarzenia w ramach dotacji z EKO Sądeckie; 1 Sądeckie dla klimatu: 1 akcja SadziMY)	- Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.

E. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego **V. Dostępność transportowa i komunikacyjna na wysokim poziomie**

**Kierunki działań w ramach celu operacyjnego:**

- efektywna komunikacja publiczna na terenie powiatu
- rozwój kluczowej infrastruktury drogowej i kolejowej
- rozwinięta i spójna sieć ścieżek oraz dróg rowerowych
- zwiększenie przepustowości przejść granicznych

**Podmioty odpowiedzialne za pozyskanie danych:** Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu oraz inne podmioty, które w zakresie swoich kompetencji realizują przedmiotowe zadania.

Tabela 5. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego V.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
<b>5. Dostępność transportowa i komunikacyjna na wysokim poziomie</b>	5.1. Efektywna komunikacja publiczna na terenie powiatu.	Liczba przystanków komunikacji publicznej	↗	1163 dane za 2021 rok	- Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego. - Bank Danych Lokalnych GUS.
		Liczba dziennych kursów transportu zbiorowego	↗	1116	- Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego.
		Liczba autobusów niskoemisyjnych i zeroemisyjnych w taborze wykorzystywanym w komunikacji publicznej	↗	11	- Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
	5.2. Rozwój kluczowej infrastruktury drogowej i kolejowej.	Długość wybudowanych, przebudowanych, rozbudowanych, zmodernizowanych dróg powiatowych.	↗	długość wybudowanych dróg - 0 km, długość przebudowanych dróg - 3,59 km, długość zmodernizowanych dróg - 8,80 km, długość rozbudowanych dróg 1,07 km	- Powiatowy Zarząd Dróg w Nowym Sączu. - Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
	5.3. Rozwinięta i spójna sieć ścieżek oraz dróg rowerowych.	Długość dróg rowerowych ogółem.	↗	48,8 km dane za 2021 rok	- Bank Danych Lokalnych GUS. - Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Powiatowy Zarząd Dróg w Nowym Sączu.
		Liczba wspartych projektów promocyjnych i edukacyjnych dotyczących ruchu rowerowego na terenie powiatu nowosądeckiego.	↗	6 (rajdy rowerowe pod patronatem Starosty, udział Starosty w Komitecie honorowym Wyścigu Kolarskiego)	- Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.
	5.4. Zwiększenie przepustowości przejść granicznych.	Liczba połączeń transgranicznych w transporcie zbiorowym	↗	1 połączenie kolejowe czynne okresowo Muszyna - Poprad	- Gminy wchodzące w skład powiatu nowosądeckiego. - Koleje regionalne.

F. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego **VI Rozwinięta infrastruktura dostosowana do wysokiego poziomu życia i bezpieczeństwa mieszkańców**

**Kierunki działań w ramach celu operacyjnego:**

- dalszy rozwój infrastruktury niezbędnej dla potrzeb wysokiego poziomu życia mieszkańców
- poprawa bezpieczeństwa mieszkańców

**Podmioty odpowiedzialne za realizację celów operacyjnych:** Wydział Administracyjny Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Wydział Komunikacji i Transportu Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu, Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu oraz inne podmioty, które w zakresie swoich kompetencji realizują przedmiotowe zadania.

Tabela 6. Osiągnięte wskaźniki realizacji celów i zadań dla celu strategicznego 6.

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki	Kierunek zmiany do roku 2030	Wartość wskaźnika w 2022	Źródło danych
<b>6. Rozwinięta infrastruktura dostosowana do wysokiego poziomu życia i bezpieczeństwa mieszkańców</b>	6.1. Dalszy rozwój infrastruktury niezbędnej dla potrzeb wysokiego poziomu życia mieszkańców.	Liczba e-usług udostępnionych przez starostwo powiatowe Nowym Sączu i jednostki	↗	52	- Wydział Administracyjny Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu. - Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Nowym Sączu. - Powiatowy Urząd Pracy w Nowym Sączu. - Powiatowy Zarząd Dróg w Nowym Sączu.
	6.2. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców	Liczba wypadków drogowych	↘	209	- Komenda Miejska Policji w Nowym Sączu.
		Liczba wspartych przez powiat projektów promocyjnych i edukacyjnych dotyczących bezpieczeństwa	↗	27 (8 - patronaty, 19 - dotacje w ramach Bezpieczne Sądeckie)	- Biuro Promocji i Wspierania Organizacji Pozarządowych Starostwa Powiatowego w Nowym Sączu.

## V. Podsumowanie

Sprawozdanie z realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Nowosądeckiego do roku 2030 zostało przygotowane we współpracy z jednostkami odpowiedzialnymi za realizację kierunków działań w ramach poszczególnych celów operacyjnych. Monitoring strategii jest stałym i ciągłym procesem obserwacji, mającym na celu zapewnienie informacji na temat słuszności i skuteczności podejmowanych działań, wskazuje tym samym na zachodzące przemiany i tendencje rozwoju oraz dokonuje w pewnym stopniu oceny realizacji zapisanych w strategii celów. Monitoring i ewaluacja pozwalają weryfikować adekwatność działań prowadzonych przez Powiat, w stosunku do założonych celów w określonym horyzoncie czasowym.

Sprawozdanie pokazuje przedsięwzięcia zrealizowane przez jednostki Powiatu Nowosądeckiego w aspekcie rzeczowym i finansowym, natomiast stopień realizacji został wyrażony we wskaźnikach. Opracowanie wskazuje, że Powiat Nowosądecki realizuje zadania we wszystkich obszarach strategicznych, przyczyniając się do osiągnięcia celów określonych w Strategii. Z uwagi na pierwszy rok obowiązywania nowej Strategii, uzyskanie efektów porównawczych w zakresie wartości wskaźników oraz ustalenie trendu efektywności danego działania (zwykły, spadkowy, bez zmian), będzie dopiero możliwe w sprawozdaniu z realizacji Strategii za rok 2023, przy zestawieniu co najmniej dwóch lat sprawozdawczych.

Dokonując oceny podjętych działań na podstawie wskaźników należy mieć również na uwadze, iż nie zawsze ich wartość zależy od konkretnej polityki działania samorządu, a analiza powinna uwzględnić także zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne np. wspomnianą pandemię Covid-19 czy trwającą obecnie agresję militarną Rosji w Ukrainie.